

Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à la santé



2. ANALYSE PAR DIMENSION : PARTENARIATS

2026

L'OUTIL EN BREF

Pour soutenir les organisations de santé publique, le CCNPPS a développé un outil permettant de structurer la réflexion et d'identifier des leviers d'action concrets en matière de politiques publiques favorables à la santé (PPFS).

Ce document est le deuxième d'un ensemble de six documents qui composent l'outil :

1. Portrait de votre situation
- 2. Analyse par dimension : Partenariats**
3. Analyse par dimension : Structures organisationnelles et ressources
4. Analyse par dimension : Main-d'œuvre
5. Analyse par dimension : Développement des connaissances
6. Analyse par dimension : Leadership et gouvernance

Ce que vous trouverez dans ce document

Ce document vous propose une structure pour réfléchir à des pistes concrètes de renforcement des capacités organisationnelles en matière de PPFS, en mobilisant les **partenariats** comme levier d'action.

Le document est divisé selon cinq stratégies associées à cette dimension :

1. Les écosystèmes d'acteurs
2. Les espaces de collaboration
3. Les liens continus avec des instances ou des personnes hors santé publique
4. Le courtage de connaissances
5. Les approches participatives

Pour chacune de ces stratégies, des questions de réflexion vous sont proposées, afin de vous amener à décrire les actions mises en œuvre dans votre organisation, à les situer dans une réflexion plus large et à explorer des pistes d'amélioration. Des ressources complémentaires sont proposées pour chaque stratégie afin d'approfondir votre réflexion et de cibler des approches adaptées à vos objectifs.



COMMENT UTILISER CE DOCUMENT?

À l'instar du document *Portrait de votre situation*, celui-ci peut être complété individuellement ou en groupe selon les préférences et le contexte d'utilisation.

Avant de commencer, nous vous suggérons d'enregistrer une copie du document afin de conserver vos réponses et pouvoir y revenir au besoin.

Étape 1 : Répondez aux questions proposées pour chacune des stratégies afin de décrire et de clarifier les initiatives mises en œuvre au sein de votre organisation.

Étape 2 : En examinant vos réponses issues de l'étape 1, répondez aux questions de réflexion pour mieux contextualiser le travail de votre organisation et ainsi prendre en considération des pistes à explorer pour renforcer vos capacités organisationnelles en matière de PPFS.

Étape 3 : Explorez les ressources proposées pour approfondir les réflexions amorcées aux étapes 1 et 2. Elles peuvent vous aider à cibler des stratégies adaptées aux objectifs de votre organisation.

Ces ressources offrent aussi des outils et des exemples concrets pouvant soutenir la mise en œuvre de stratégies que vous jugerez pertinentes pour votre organisation. Vous y trouverez des références à des sections précises du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) ainsi qu'une liste de ressources supplémentaires disponibles en ligne.

Partenariats : La collaboration entre les organisations et les différents acteurs de la santé publique ainsi qu'avec des organisations et des acteurs d'autres secteurs gouvernementaux et non gouvernementaux.

1 LES ÉCOSYSTÈMES D'ACTEURS

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Dressez la liste des principales parties prenantes mobilisées autour des enjeux sur lesquels votre organisation travaille pour faire progresser les PPFs. Décrivez brièvement la nature des interactions entre ces parties prenantes (fréquence, types d'interaction, etc.).

Étape 2 – Questions de réflexion

- Est-ce que cette liste vous apparaît complète?

- Croyez-vous avoir une connaissance adéquate de l'écosystème des acteurs impliqués dans les enjeux que visent vos initiatives en PPFs?

Étape 3 – Ressources

Pour approfondir votre réflexion et améliorer vos connaissances sur l'écosystème des acteurs, veuillez consulter la section 3.1.1 « Inventorier et cartographier l'écosystème des acteurs » à la page 9 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) Vous y trouverez une présentation des outils d'analyse des parties prenantes ou des réseaux, accompagnée d'exemples concrets de mise en œuvre.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

Analyse des parties prenantes

- Bâtir ensemble la ville active. (s.d.). *Guide d'animation : cartographie des acteurs*. https://promosante.org/wp-content/uploads/2024/07/21_cartographie_des_acteurs.pdf
- Centre de ressources en évaluation EVAL. (2025). *Analyse des parties prenantes*. <https://www.eval.fr/methodes-et-outils/cadrelogique/analyse-des-parties-prenantes/>
- Communagir. (s.d.). *Cartographie des parties prenantes*. https://communagir.org/media/3008/cpe_cartographie-parties-prenantes_120126_compressed-1.pdf
- Communagir. (s.d.). *La carte sociale*. https://communagir.org/media/1491/carte_sociale.pdf
- Grégoire, P. (2013). *Analyse des parties prenante : définition, outils et techniques*. Boréal.
- <https://www.boreal-is.com/fr/blog/analyse-des-parties-prenantes-definition-outils-et-techniques/>
- Health In Partnerships. (2022). *Activities to Deepen Your Power-Building Analysis. Chapter 2: Landscape Analysis et Chapter 3 Power Mapping*. <https://humanimpact.org/hipprojects/activities-to-deepen-your-power-building-analysis/?strategy=>
- Prevention Institute. (s.d.). *Collaboration Multiplier*. <https://www.preventioninstitute.org/tools/collaboration-multiplier>
- Santé Montérégie. (2024). *L'analyse des parties prenantes*. <https://extranet.santemonteregie.qc.ca/app/uploads/2024/02/analyse-parties-prenantes.pdf>
- International Association of National Public Health Institutes. (s.d.). *Guide de planification de la participation des parties prenantes*. <https://www.ianphi.org/includes/documents/sections/tools-ressources/stakeholder-guide/stakeholder-guide-fr.pdf>

Analyse des réseaux

- Centre d'écologie urbaine de Montréal. (s.d.). *Cartographie des ressources: identifier de manière collaborative les principaux atouts et enjeux d'un territoire*. Bâtir ensemble la ville active. <https://urbanismeparticipatif.ca/outils/cartographie-des-ressources>
- Mayers, J. et Vermeulen, S. (2005). *Stakeholder influence mapping. Power tools series*. International Institute for Environment and Development. <https://policy-powertools.org/Tools/Understanding/SIM.html>
- Morris, S., Verville, A. et Vasseur, L. (2014). *Comprendre les connexions sociales dans les communautés : comment utiliser l'analyse des réseaux sociaux ? Guide pratique*. Alliance de recherche universités-communautés – Défis des communautés côtières. <https://robvq.qc.ca/wp-content/uploads/2020/11/i6d20Ctl.pdf>
- Network Impact. (s.d.). *Network Know-How Guide*. <https://www.networkimpact.org/nkhgdownload>
- Schiffer, E. (2007). *Net-Map Toolbox: Influence Mapping of Social Networks*. International Food Policy Research Institute.
- Manuel : <https://netmap.wordpress.com/wp-content/uploads/2008/06/net-map-manual-long1.pdf>
- Visible Network Labs (s.d.). *Relationship Mapping: a Guide for Public Health Partnerships*. <https://visiblenetworklabs.com/guides/relationship-mapping-for-public-health/#started>
- World Health Organization. (2024). *Toolkit: Stakeholder network analysis tool to support collaboration for better health: Stakeholder.Net*. <https://www.who.int/europe/publications/i/item/WHO-EURO-2024-10830-50602-76523>

2 LES ESPACES DE COLLABORATION

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Identifiez et décrivez les espaces de collaboration auxquels participe votre organisation et qui permettent de communiquer et de collaborer avec des partenaires en matière de PPFs.

Étape 2 – Questions de réflexion

- Ces espaces répondent-ils à vos besoins en matière de collaboration et de mobilisation?
- Avez-vous repéré des occasions pour renforcer ou diversifier ces collaborations?

Étape 3 – Ressources

Pour en savoir plus sur les réseaux, les communautés de pratique, les alliances et les coalitions dans le cadre du travail sur les PPFs, veuillez consulter la section 3.1.2 « Participer à des espaces de collaboration ou les mettre en place » à la page 11 du rapport *Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?* Cette section présente les espaces de collaboration et leurs avantages pour renforcer les capacités organisationnelles en matière de PPFs ainsi que des exemples concrets de mise en œuvre.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Center for Community Health and Development. (s.d.). *Community Tool Box: Creating and Maintaining Coalitions and Partnerships*. University of Kansas. <https://ctb.ku.edu/en/creating-and-maintaining-coalitions-and-partnerships>
- Cohen, L., Baer, N. et Satterwhite, P. (2002). *Developing Effective Coalitions: An Eight Step Guide*. Prevention Institute. <https://www.preventioninstitute.org/publications/developing-effective-coalitions-an-eight-step-guide>
- Health In Partnership. (2022). *Resources for Collaboration and Power Sharing Between Government Agencies and Community Power-Building Organizations*. <https://humanimpact.org/hipprojects/resources-for-collaboration-and-power-sharing-between-government-agencies-and-community-power-building-organizations/?strategy=>
- Tamarack Institute. (2023). *A Guide for Building a Sustainable and Resilient Collaboration*. <https://www.tamarackcommunity.ca/hubfs/10-A-Guide-for-Building-a-Sustainable-and-Resilient-Collaboration.pdf?hsLang=en-us>

3 LES LIENS CONTINUS AVEC DES INSTANCES OU DES PERSONNES HORS SANTÉ PUBLIQUE

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Décrivez les liens de collaboration en matière de PPFS existants entre votre organisation et des instances ou personnes externes au domaine de la santé publique ainsi que les stratégies mises en œuvre par votre organisation pour entretenir ces liens.

Étape 2 – Questions de réflexion

- Ces collaborations répondent-elles aux besoins et aux objectifs de votre organisation en matière de PPFS?
- Voyez-vous des leviers potentiels ou des occasions d'élargir ou de diversifier ces collaborations?

Étape 3 – Ressources

Pour approfondir votre réflexion, veuillez consulter la section 3.1.3 « Établir et maintenir des liens continus avec des acteurs hors santé publique » à la page 14 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) Cette section examine les stratégies suivantes pour renforcer des collaborations durables avec des acteurs hors santé publique : offrir une perspective externe aux partenaires, les tables rondes ainsi que la création et le partage d'objectifs communs avec d'autres secteurs. Des exemples concrets de mise en œuvre de ces stratégies y sont aussi présentés.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Day, A. et al. (s.d.). *Recommendations for Strengthening Partnerships Between Public Health Departments and Community-Based Organizations*. CDC Foundation. <https://www.cdcfoundation.org/recommendations-strengthening-partnerships-HDs-CBOs?inline>
- Health In Partnership. (2025). *The Five Dimensions of Inside-Outside Strategy: A Guide for Public Health and Social Movements to Build Powerful Partnerships*. <https://humanimpact.org/wp-content/uploads/2025/04/Five-Dimensions-GUIDE.pdf>
- Morestin, F. (2020). *Comment collaborer avec les municipalités? Un guide pratique pour les acteurs de la santé publique*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. <https://ccnpps-ncchpp.ca/fr/comment-collaborer-avec-les-municipalites-un-guide-pratique-pour-les-acteurs-de-la-sante-publique/>

- Talking Together to Improve Health Research Team. (2020). *Talking together to improve health: Gathering and Sharing Learning*. Locally Driven Collaborative Projects. https://www.publichealthontario.ca/-/media/Documents/G/2020/gathering-sharing-learning-first-nations-communities-report.pdf?rev=ad2e6f9115a7465fb810942619ee2662&sc_lang=en

4 LE COURTAGE DE CONNAISSANCES

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Au sein de votre organisation, repérez les personnes ou les équipes/unités qui possèdent l'expertise pouvant soutenir le développement et le renforcement des partenariats dans un contexte de PPFs.

Étape 2 – Questions de réflexion

- Cette expertise est-elle suffisamment mobilisée pour soutenir vos initiatives?
- Voyez-vous des besoins supplémentaires qui pourraient être comblés par des ressources internes ou externes?

Étape 3 – Ressources

Si vous souhaitez approfondir les moyens potentiels pour maximiser vos partenariats à l'aide du courtage connaissances, veuillez consulter la section 3.1.4 « Faire appel à des courtiers ou courtières de connaissances » à la page 16 du rapport [Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?](#) Cette section explore leur rôle de soutien aux partenariats en faisant appel à des services de consultation externes, au personnel d'une organisation ou encore à des organisations externes pouvant jouer ce rôle. Chacune de ces stratégies est accompagnée d'exemples de mise en œuvre.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Jackson Bowers, E., Kalucy, L. et McIntyre, E. (2006). *Focus on... Knowledge Brokering*. Primary Health Care Research & Information Service. <https://rpp.wtgrantfoundation.org/wp-content/uploads/2019/09/Knowledge-Brokering.pdf>
- McSween-Cadieux, E., Ziam, S. et Lane, J. (2023). « Les compétences clés en courtage de connaissances : l'importance du soutien à l'implantation et des compétences relationnelles ». *Revue francophone de recherche sur le transfert et l'utilisation des connaissances*. <https://revue-tuc.ca/index.php/accueil/article/view/43/53>

L'organisation comme courtière de connaissances

- Centre de collaboration nationale des méthodes et outils. (s.d.). *Courtier des connaissances*. <https://www.healthevidence.org/knowledge-broker-services.aspx>

5 LES APPROCHES PARTICIPATIVES

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Votre organisation intègre-t-elle des approches participatives à ses actions liées aux PPFS? Si oui, décrivez ces approches et leur mise en œuvre.

Étape 2 – Questions de réflexion

- Ces approches participatives permettent-elles de mobiliser efficacement les partenaires qu'elles concernent?
- Pour votre organisation, quels sont les principaux défis ou principales occasions en lien avec la mise en œuvre d'approches participatives?
- Quelles modifications ou stratégies complémentaires pourraient, selon vous, renforcer l'impact de ces approches participatives?

Étape 3 – Ressources

Pour approfondir votre réflexion et explorer des approches adaptées, veuillez consulter la section 3.1.5 « Prioriser des approches participatives » à la page 19 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) Cette section présente la création de comités locaux et d'ateliers en tant qu'outils pouvant aider à intégrer efficacement les approches participatives dans le contexte des PPFS.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Agence nouvelle des solidarités actives. (2021). *Kit de la participation : 10 fiches pratiques pour vous accompagner dans la mise en place de votre démarche de participation*. https://www.solidarites-actives.com/sites/default/files/2021-09/Ansa_DIPLP_KitParticipationPersonnesConcern%C3%A9es_complet_MAJ20210219_0.pdf
- Center for Community Health and Development. (s.d.). *Community Tool Box: Chapter 18. Section 2. Participatory Approaches to Planning Community Interventions*. University of Kansas. <https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/analyze/where-to-start/participatory-approaches/main>
- Health In Partnership. (2022). *Resources for Collaboration and Power Sharing Between Government Agencies and Community Power-Building Organizations. Chapter 2: Planning for Collaboration*. https://humanimpact.org/wp-content/uploads/2022/06/HIP_Set1_Ch2_Planning-for-Collaboration.pdf

Les comités locaux

- Center for Community Health and Development. (s.d.). *Community Tool Box: Chapter 9. Section 3. Developing Multisector Task Forces or Action Committees for the Initiative*. University of Kansas. <https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/structure/organizational-structure/multisector-task-forces/main>
- Direction de la santé de Polynésie française. (2020). *Les comités locaux de santé. Guide à destination des professionnels de la Direction de la santé*. <https://www.service-public.pf/dsp/wp-content/uploads/sites/12/2020/10/2020-09-09-Comit%C3%A9-local-de-sant%C3%A9-Guide.pdf>

Les ateliers

- Chaire de recherche du Canada. *Approches communautaires et inégalités de santé*. (2019). *Outil d'appréciation des effets de l'action intersectorielle locale. Module 2 Retracer les événements marquants d'un projet et les traduire en chaîne de résultats transitoires*. Guide d'animation. <https://chairecacis-outilinteractif.org/media/1101/guide-outil-d-appreciation-des-effets.pdf>
- L'Éducation en santé-environnement. (s.d.). *Animer des démarches participatives en santé-environnement*. <https://agir-ese.org/methode/animer-des-demarches-participatives-en-sante-environnement>

Cliquez ici pour accéder aux six documents formant l'outil :

1. Portrait de votre situation
2. Analyse par dimension : Partenariats
3. Analyse par dimension : Structures organisationnelles et les ressources
4. Analyse par dimension : Main-d'œuvre
5. Analyse par dimension : Développement des connaissances
6. Analyse par dimension : Leadership et gouvernance

Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à santé

2. Analyse par dimension : Partenariats

AUTEUR

Martin Renauld
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

SOUS LA COORDINATION DE

Marianne Jacques
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

EN COLLABORATION AVEC

Madalina Burtan
Unité Affaires publiques, communications et transfert des connaissances
Institut national de santé publique du Québec

SOUTIEN À L'ÉDITION

Mylène Maguire
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

CONSULTATIONS EXTERNES

Katherine Pizzacalla
Hamilton Public Health

Janet Dawson et Lisa Kaldeway
Lakelands Public Health

Laura Edgar et Sarah Merkel
Huron Perth Public Health

Amy Young
Bureau du médecin hygiéniste en chef du Manitoba

Hilary Walsh
Department of Health and Community Services - Newfoundland and Labrador

CITATION SUGGÉRÉE

Renauld, M. (2026). *Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à santé. 2. Analyse par dimension : Partenariats*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé.

La production de ce document a été rendue possible grâce à une contribution financière provenant de l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) par l'intermédiaire du financement du Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé (CCNPPS). Le CCNPPS est hébergé à l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ). Les vues exprimées ici ne reflètent pas nécessairement la position officielle de l'ASPC.

Les reproductions à des fins d'étude privée ou de recherche sont autorisées en vertu de l'article 29 de la Loi sur le droit d'auteur. Toute autre utilisation doit faire l'objet d'une autorisation du gouvernement du Québec qui détient les droits exclusifs de propriété intellectuelle sur ce document. Cette autorisation peut être obtenue en écrivant un courriel à : droits.dauteur.inspq@inspq.gc.ca.

Les données contenues dans le document peuvent être citées, à condition d'en mentionner la source.

© Gouvernement du Québec (2026)