

Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à la santé



L'OUTIL EN BREF

Pour soutenir les organisations de santé publique, le CCNPPS a développé un outil permettant de structurer la réflexion et d'identifier des leviers d'action concrets en matière de politiques publiques favorables à la santé (PPFS).

Ce document est le cinquième d'un ensemble de six documents qui composent l'outil :

1. Portrait de votre situation
2. Analyse par dimension : Partenariats
3. Analyse par dimension : Structures organisationnelles et ressources
4. Analyse par dimension : Main-d'œuvre
- 5. Analyse par dimension : Développement des connaissances**
6. Analyse par dimension : Leadership et gouvernance

Ce que vous trouverez dans ce document

Ce document vous propose une structure pour réfléchir à des pistes concrètes de renforcement des capacités organisationnelles en matière de PPFS, en mobilisant le **développement des connaissances** comme levier d'action.

Il est divisé selon cinq stratégies associées à cette dimension :

- 1. Les données locales en faveur des PPFS**
- 2. L'utilisation d'indicateurs**
- 3. L'accessibilité des données et des connaissances**
- 4. Le développement d'outils pour d'autres acteurs**
- 5. Éclairer la prise de décision et influencer l'agenda politique**

Pour chacune de ces stratégies, des questions de réflexion vous sont proposées, afin de vous amener à décrire les actions mises en œuvre dans votre organisation, à les situer dans une réflexion plus large et à explorer des pistes d'amélioration. Des ressources complémentaires sont proposées pour chaque stratégie afin d'approfondir votre réflexion et de cibler des approches adaptées à vos objectifs.



COMMENT UTILISER CE DOCUMENT?

À l'instar du document *Portrait de votre situation*, celui-ci peut être complété individuellement ou en groupe selon les préférences et le contexte d'utilisation.

Avant de commencer, nous vous suggérons d'enregistrer une copie du document afin de conserver vos réponses et pouvoir y revenir au besoin.

Étape 1 : Répondez aux questions proposées pour chacune des stratégies afin de décrire et de clarifier les initiatives mises en œuvre au sein de votre organisation.

Étape 2 : En examinant vos réponses issues de l'étape 1, répondez aux questions de réflexion pour mieux contextualiser le travail de votre organisation et ainsi prendre en considération des pistes à explorer pour renforcer vos capacités organisationnelles en matière de PPFs.

Étape 3 : Explorez les ressources proposées pour approfondir les réflexions amorcées aux étapes 1 et 2. Elles peuvent vous aider à cibler des stratégies adaptées aux objectifs de votre organisation.

Ces ressources offrent aussi des outils et des exemples concrets pouvant soutenir la mise en œuvre de stratégies que vous jugerez pertinentes pour votre organisation. Vous y trouverez des références à des sections précises du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) ainsi qu'une liste de ressources supplémentaires disponibles en ligne.

Développement des connaissances : La production et la diffusion des connaissances permettant de soutenir la mise en œuvre de PPFS fondées sur les données probantes.

1 LES DONNÉES LOCALES EN FAVEUR DES PPFS

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Votre organisation recueille-t-elle des données locales (sociales, physiques, économiques, etc.) pouvant être utilisées pour promouvoir les PPFS?
- Quelles sont ces données et comment sont-elles mises à profit?

Étape 2 – Questions de réflexion

- Votre organisation possède-t-elle ou peut-elle accéder à des données locales susceptibles d'appuyer le travail des parties prenantes mobilisées en faveur des PPFS?
- Quels sont les obstacles qui pourraient freiner la collecte, l'utilisation ou la diffusion de données locales par votre organisation pour promouvoir les PPFS?

Étape 3 – Ressources

Pour approfondir votre réflexion concernant l'utilisation ou la collecte de données locales, veuillez consulter la section 3.4.1 « Recueillir des données locales significatives en faveur des PPFS » à la page 37 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) En plus d'aborder la pertinence de recueillir des données reflétant la réalité de communautés précises, cette section propose l'exemple d'une organisation de santé publique ayant mobilisé des données locales pour faire avancer ses actions en matière de changements climatiques. Elle contient aussi un exemple où la mise en valeur de données locales a contribué à l'adoption de politiques favorisant le transport actif.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Alliance for Healthier Communities. (s.d.). *Learning Essentials for Advancing Health Equity Series Health Equity Training. Module Two: Using Data to Advance Health Equity*. <https://www.allianceon.org/Health-Equity-Resources>
- Canadian Institute for Health Information. (2018). *Measuring Health Inequalities: A Toolkit. Area-Level Equity Stratifiers Using PCCF and PCCF+*. <https://www.cihi.ca/sites/default/files/document/toolkit-area-level-measurement-pccf-en.pdf>
- Centre de collaboration nationale des méthodes et outils. (2020). *Outils d'évaluation de la qualité des données probantes issues de la communauté (ÉQDPIC)*. <https://www.nccmt.ca/fr/qace>
- Institute for People, Place, and Possibility. (s.d.). *Community Commons: An Introduction to Local Data*. <https://www.communitycommons.org/collections/An-Introduction-to-Local-Data>
- Ontario Agency for Health Protection and Promotion. (2018). *Small Area Analysis: A Primer for Public Health Units*. Public Health Ontario. <https://www.publichealthontario.ca/-/media/documents/S/2018/saa-guidance.pdf>

2 L'UTILISATION D'INDICATEURS

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Votre organisation produit ou utilise-t-elle des indicateurs dans le cadre de ses travaux sur les PPFS?
- Si oui, quels sont ces indicateurs et comment sont-ils mis en valeur pour promouvoir les PPFS?

Étape 2 – Questions de réflexion

- Connaissez-vous des indicateurs qui pourraient contribuer à l'amélioration du travail de votre organisation en matière de promotion des PPFS?
- Quels sont les obstacles pouvant limiter la mise en œuvre d'indicateurs pertinents à la promotion des PPFS?

Étape 3 – Ressources

La section 3.4.2 « Utiliser des indicateurs pertinents pour tirer parti des données en faveur des PPFS » à la page 39 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) explore la pertinence de regrouper des données pour former des indicateurs et ainsi proposer des portraits simplifiés et accessibles de situations complexes. Cette section décrit notamment l'utilisation par des organisations de santé publique de trois indicateurs : le *Measuring What Matters* (équité urbaine), le Panier de provisions nutritif (insécurité alimentaire) et le *Heat Vulnerability Index* (vagues de chaleur).

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Association of State and Territorial Health Officials. (2024). *Using Health Equity Indicators to Guide Community Health Improvement in U.S. Territories and Freely Associated States. Step Three: Identify and Develop Indicators Through a Health Equity Lens*. <https://www.astho.org/4900be/globalassets/report/using-health-equity-indicators-to-guide-community-health-improvement-in-tfas.pdf>
- Bay Area Regional Health Inequities Initiative. (2015). *Applying Social Determinants of Health Indicators for Advance Health Equity: A Guide for Local Health Department Epidemiologists and Public Health Professionals*. <https://static1.squarespace.com/static/647f6cbb489b5b79d0952c3f/t/6493fcf9bd4ed94fd232a3e8/1687420158225/BARHII-EV+Applying+Social+Determinants+of+Health.pdf>
- Daghofer, D. (2013). *Promoting Health Equity - Choosing Appropriate Indicators: Literature Scan*. Population and Public Health Program. Provincial Health Services Authority (Colombie-Britannique). http://www.bccdc.ca/pop-public-health/Documents/LitScanEquityIndicatorsFINAL_2013.pdf
- Davis, R. (2015). *Measuring What Works to Achieve Health Equity: Metrics for the Determinants of Health*. Prevention Institute. <https://www.preventioninstitute.org/publications/measuring-what-works-achieve-health-equity-metrics-determinants-health>
- Indigenous Primary Health Care Council. (2025). *A Wholistic and Strength-based Approach for Measuring Health and Wellness: Considerations for Public Health Indicators*. <https://iphcc.ca/wp-content/uploads/2025/03/Public-Health-Indigenous-Indicator-Framework.pdf>
- Jeffery, B. et al. (2010). *Community Health Indicators Toolkit*. University of Regina et University of Saskatchewan: Saskatchewan Population Health and Evaluation Research Unit. <https://spheru.ca/publications/files/Tools-1-community-health-indicators-toolkit-2nd-edition-2010-rev-1-Apr-2016.pdf>
- Santé publique Ontario (2016). *Health Equity Indicators for Ontario Local Public Health Agencies: User Guide*. <https://www.publichealthontario.ca/-/media/documents/L/2016/ldcp-patients-first-indicator-user-guide.pdf>
- Von Alexander, J. et Westermann, H. (2024). *Lessons Learned from Palau's Journey to Develop Health Equity Indicators*. Association of State and Territorial Health Officials. <https://www.astho.org/communications/blog/lessons-learned-from-palaus-journey-to-develop-health-equity-indicators/>

3 L'ACCESSIBILITÉ DES DONNÉES ET DES CONNAISSANCES

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Comment votre organisation facilite-t-elle l'accès aux données et aux connaissances potentiellement utiles aux parties prenantes désirant faire avancer les PPFS?

Étape 2 – Questions de réflexion

- Dans quelle mesure le partage des données et des connaissances sur les PPFS est-il mis de l'avant par votre organisation?
- Votre organisation dispose-t-elle de données ou de connaissances qui vous semblent sous-exploitées et qui pourraient être bénéfiques pour des partenaires qui s'engagent en faveur des PPFS?

Étape 3 – Ressources

Les bienfaits de faciliter l'accès à des connaissances et des données de santé publique pour faire progresser les PPFS sont discutés dans la section 3.4.3 « Rendre accessibles et utilisables les données et les connaissances de santé publique en faveur des PPFS » à la page 41 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) Cette section propose d'utiliser des plateformes virtuelles et des cadres visuels pour faciliter la diffusion et la valorisation des données, accompagnées d'exemples de mise en œuvre.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Andruszkiewicz, N., Branston, A., Graham, K., Ogunniyi, C. et Health Equity Data Mobilization LDPC Team. (2019). *Putting the Pieces Together: An Updated Guide for Public Health to Share Data with Community Organizations to Promote Health Equity*. <https://www.publichealthontario.ca/-/media/documents/L/2019/ldcp-health-equity-putting-pieces-guide.pdf>
- Centre de collaboration nationale des déterminants de la santé. (2012). *Apprenons ensemble: représenter les données et tracer le portrait de l'équité en santé dans les rapports sur l'état de santé des populations*. https://nccdh.ca/wp-content/uploads/2024/10/Telling_the_Story_FR_Final.pdf
- Jain, A. (2024). *Developing a Data Dashboard to Address Health Equity Concerns: Insights from Puerto Rico*. Association of State and Territorial Health Officials. <https://www.astho.org/topic/resource/developing-data-dashboard-address-health-equity-concerns-insights-puerto-rico/>
- National Cancer Institute. (2011). *Making Data Talk: A Workbook*. <https://www.cancer.gov/publications/health-communication/making-data-talk.pdf>

Les cadres visuels

- Institute for People, Place and Possibility. (s.d.). *Community Commons: Data Visualization*. <https://www.communitycommons.org/entities/92bfcdc8-45cb-4a02-8679-2284c2baedee>

4 LE DÉVELOPPEMENT D'OUTILS POUR D'AUTRES ACTEURS

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Comment les expertises présentes dans vos équipes sont-elles mises à profit pour soutenir d'autres entités, des parties prenantes ou des partenaires travaillant sur des enjeux liés aux PPFS?
- Votre organisation produit-elle ou a-t-elle déjà produit des guides, des trousseaux ou d'autres outils destinés à des parties prenantes mobilisées en faveur d'enjeux liés aux PPFS?

Étape 2 – Questions de réflexion

- Selon vous, comment votre organisation pourrait-elle mobiliser ses expertises et connaissances pour mieux soutenir les parties prenantes agissant sur les PPFS?
- Si vous pouviez imaginer une nouvelle façon pour votre organisation de mettre ses expertises et connaissances au service de ces parties prenantes, quelle forme prendrait-elle?

Étape 3 – Ressources

La section 3.4.4. « Développer des outils pour d'autres acteurs afin de promouvoir les PPFS » à la page 43 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) explore les stratégies d'élaboration de guides, de trousseaux à outils et d'outils sur mesure pour mettre à profit les expertises de santé publique et soutenir des parties prenantes agissant sur les PPFS. Des exemples de mise en œuvre par des organisations de santé publique sont aussi inclus dans cette section.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

Contrairement aux autres ressources mises de l'avant tout au long de l'outil de réflexion, qui sont des guides ou des trousseaux visant à outiller les organisations de santé publique, les ressources proposées ici offrent plutôt des exemples d'outils créés pour d'autres parties prenantes par des organisations de santé publique sur différentes thématiques.

Environnement bâti

- BC Centre for Disease Control. (2018). *Healthy Built Environment Linkages Toolkit: making the links between design, planning and health, Version 2.0*. [http://www.bccdc.ca/pop-public-health/Documents/HBE linkages toolkit 2018-compressed.pdf](http://www.bccdc.ca/pop-public-health/Documents/HBE_linkages_toolkit_2018-compressed.pdf)
- Caldwell, W. J., Kraehling, P., Kaptur, S. et Huff, J. (2015). *Healthy Rural Communities Tool Kit – A Guide for Rural Municipalities*. University of Guelph. <https://www.publichealthontario.ca/-/media/documents/L/2015/ldcp-built-environment-toolkit.pdf>

Transport

- Hill, T. (2018). *Building Complete and Sustainable Communities: Healthy Policies for Active Transportation*. Hastings Prince Edward Public Health. [https://www.hpepublichealth.ca/wp-content/uploads/2019/08/Healthy Policies for AT Report FINAL Feb2018.pdf?x36525](https://www.hpepublichealth.ca/wp-content/uploads/2019/08/Healthy_Policies_for_AT_Report_FINAL_Feb2018.pdf?x36525)

Éducation

- Toronto Public Health. (2022). *Healthy Schools Toolkit*. <https://www.toronto.ca/wp-content/uploads/2022/06/9786-healthyschools-toolkit-eng-aoda.pdf>

Développement social

- Centraide du Grand Montréal, Coalition montréalaise des Tables de quartier; Direction régionale de santé publique du Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, CIUSSS de la région de Montréal, Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville de Montréal et les arrondissements. (2024). *Cadre de référence : Initiative montréalaise de soutien au développement social local*. https://santepubliquemontreal.ca/sites/drsp/files/media/document/DRSP_Pub_2024_09_26_CadreRef_SoutienDevSocialLoc.pdf

5 ÉCLAIRER LA PRISE DE DÉCISION ET INFLUENCER L'AGENDA POLITIQUE

Étape 1 – Description des initiatives mises en œuvre par votre organisation

- Quels moyens sont pris par votre organisation pour s'assurer que les instances politiques possèdent des informations et des analyses adéquates lorsque vient le temps de prendre des décisions portant sur les PPFS?
- Plus généralement, quelles stratégies utilise votre organisation pour influencer l'agenda politique en faveur des PPFS?

Étape 2 – Questions de réflexion

- Dans quelle mesure croyez-vous que votre organisation réussît à informer les personnes ou instances politiques pour éclairer leurs décisions en matière de PPFS?
- Quels obstacles rencontrez-vous dans vos efforts pour influencer l'agenda politique?
- Comment ces obstacles pourraient-ils être surmontés ou atténués?

Étape 3 – Ressources

Pour approfondir votre réflexion concernant les stratégies possibles pour mobiliser les connaissances et les expertises de votre organisation dans le but d'influencer l'agenda politique, veuillez consulter la section 3.4.5 « Éclairer la prise de décision et influencer l'agenda politique » à la page 45 du rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#) Elle aborde la pertinence d'utiliser les connaissances et les données produites par les organisations de santé publique pour encourager la prise en compte des PPFS dans l'agenda politique. Cette section explore les stratégies suivantes ainsi que des exemples de mise en œuvre : produire des résumés, mobiliser des connaissances pour soutenir une approche ou une politique, communiquer de manière stratégique, personnaliser les données et utiliser l'évaluation d'impact sur la santé.

RESSOURCES SUPPLÉMENTAIRES

- Center for Community Health and Development. (s.d.). *Community Tool Box: Chapter 4: Getting Issues on the Public Agenda*. University of Kansas. <https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/assessment/getting-issues-on-the-public-agenda>
- Minnesota Department of Health. (2024). *Inspiring Partners to Strengthen Public Health in Minnesota: Message Toolkit*. <https://www.health.state.mn.us/communities/practice/systemtransformation/phmessagetoolkit.html>
- Morestin, F. (2015). *Partage de connaissances et politiques publiques : une représentation des processus d'influence*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. <https://ccnpps-ncchpp.ca/fr/partage-de-connaissances-et-politiques-publiques-une-representation-des-processus-dinfluence/>

La personnalisation des données pour rejoindre le public et les parties prenantes

- Association of State and Territorial Health Officials. (2024). *Using Health Equity Indicators to Guide Community Health Improvement in U.S. Territories and Freely Associated States. Step Four: Use Storytelling and Data to Achieve Health Equity*. <https://www.astho.org/4900be/globalassets/report/using-health-equity-indicators-to-guide-community-health-improvement-in-tfas.pdf>
- Center for Community Health and Development. (s.d.). *Community Tool Box: Chapter 3. Section 20. Implementing Photovoice in your Community*. University of Kansas. <https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/assessment/assessing-community-needs-and-resources/photovoice/main>
- Community Commons. (s.d.). *Engaging People with Lived Experience Toolkit*. <https://www.communitycommons.org/collections/Engaging-Lived-Experience-Toolkit>

La mobilisation des connaissances pour soutenir une approche ou une politique

- Center for Community Health and Development. (s.d.). *Community Tool Box: Chapter 2. Section 3. Healthy Cities/Healthy Communities*. University of Kansas. <https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/overview/models-for-community-health-and-development/healthy-cities-healthy-communities/main>

Les évaluations d'impact sur la santé

- Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. (2019). *Formation en ligne – évaluation d'impact sur la santé, étape par étape*. <https://ccnpps-ncchpp.ca/fr/formation-en-ligne-evaluation-dimpact-sur-la-sante-etape-par-etape/>
- Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. (2014). *Boîte à outils pour l'évaluation d'impact sur la santé (ÉIS) – calculatrice des coûts, grille de dépistage et outil de cadrage*. <https://ccnpps-ncchpp.ca/fr/boite-a-outils-pour-levaluation-dimpact-sur-la-sante-eis-calculatrice-des-couts-grille-de-depistage-et-outil-de-cadrage/>
- Gauvin, F.-P. (2013). *Développer une stratégie de participation citoyenne en évaluation d'impact sur la santé : guide pratique*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. <https://ccnpps-ncchpp.ca/fr/developper-une-strategie-de-participation-citoyenne-en-evaluation-dimpact-sur-la-sante-guide-pratique/>
- North Carolina Department of Health and Human Services. (2021). *Health Equity Impact Assessment Implementation Guide*. <https://www.ncdhhs.gov/hea-implementation-guide/open>
- St-Pierre, L. (2021). *Les évaluations d'impact en contextes autochtones : pistes prometteuses de réflexion et d'amélioration pour les évaluations d'impact sur la santé*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé. <https://ccnpps-ncchpp.ca/fr/les-evaluations-dimpact-en-contextes-autochtones-pistes-prometteuses-de-reflexion-et-damelioration-pour-les-evaluations-dimpact-sur-la-sante/>
- Worcestershire County Council. (2018). *Worcestershire Equality and Public Health Impact Assessment*. https://www.worcestershire.gov.uk/sites/default/files/2023-02/proposal_to_introduce_parking_charges_at_worcester_woods_country_park_-_appendix_a.pdf

Cliquez ici pour accéder aux six documents formant l'outil :

1. Portrait de votre situation
2. Analyse par dimension : Partenariats
3. Analyse par dimension : Structures organisationnelles et les ressources
4. Analyse par dimension : Main-d'œuvre
5. Analyse par dimension : Développement des connaissances
6. Analyse par dimension : Leadership et gouvernance

Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à santé

5. Analyse par dimension : Développement des connaissances

AUTEUR

Martin Renauld
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

SOUS LA COORDINATION DE

Marianne Jacques
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

EN COLLABORATION AVEC

Madalina Burtan
Unité Affaires publiques, communications et transfert des connaissances
Institut national de santé publique du Québec

SOUTIEN À L'ÉDITION

Mylène Maguire
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

CONSULTATIONS EXTERNES

Katherine Pizzacalla
Hamilton Public Health

Janet Dawson et Lisa Kaldewey
Lakelands Public Health

Laura Edgar et Sarah Merkel
Huron Perth Public Health

Amy Young
Bureau du médecin hygiéniste en chef du Manitoba

Hilary Walsh
Department of Health and Community Services - Newfoundland and Labrador

CITATION SUGGÉRÉE

Renauld, M. (2026). *Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à santé. 5. Analyse par dimension : Développement des connaissances*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé.

La production de ce document a été rendue possible grâce à une contribution financière provenant de l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) par l'intermédiaire du financement du Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé (CCNPPS). Le CCNPPS est hébergé à l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ). Les vues exprimées ici ne reflètent pas nécessairement la position officielle de l'ASPC.

Les reproductions à des fins d'étude privée ou de recherche sont autorisées en vertu de l'article 29 de la Loi sur le droit d'auteur. Toute autre utilisation doit faire l'objet d'une autorisation du gouvernement du Québec qui détient les droits exclusifs de propriété intellectuelle sur ce document. Cette autorisation peut être obtenue en écrivant un courriel à : droits.dauteur.inspq@inspq.qc.ca.

Les données contenues dans le document peuvent être citées, à condition d'en mentionner la source.

© Gouvernement du Québec (2026)

