

Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à la santé



PRÉSENTATION ET MODE D'EMPLOI

2026

AVANT-PROPOS

Cette publication propose un outil de réflexion pour soutenir les praticiennes et les praticiens en santé publique dans le renforcement des capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à la santé.

Elle a été développée par le Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé (CCNPPS) dans le cadre de sa programmation scientifique régulière. Le CCNPPS est financé par l'Agence de la santé publique du Canada et hébergé par l'Institut national de santé publique du Québec.

Pour soutenir les organisations de santé publique, le CCNPPS a développé un outil permettant de structurer la réflexion et d'identifier des leviers d'action concrets en matière de politiques publiques favorables à la santé (PPFS). Il explore cinq dimensions essentielles :



Partenariats



Structures organisationnelles et ressources



Main-d'œuvre



Développement des connaissances



Leadership et gouvernance

L'outil est composé de six documents complémentaires conçus pour soutenir une démarche de réflexion interne, selon un mode individuel, collectif ou hybride.

Le présent document fournit les repères essentiels pour utiliser l'outil. Il aborde les éléments suivants :

- Les objectifs de l'outil
- La structure de l'outil
- Les modalités d'utilisation
- Les limites de l'outil



Pourquoi utiliser cet outil?

- Dégager des leviers porteurs pour renforcer les capacités en matière de politiques publiques favorables à la santé (PPFS) au sein de votre organisation.
- S'appuyer sur des ressources pratiques pour faciliter la mise en œuvre de stratégies.
- Contribuer à la planification stratégique ou des programmes.
- Générer des discussions pour stimuler la prise d'actions et la mobilisation des équipes.

LES OBJECTIFS DE L'OUTIL

Cet outil de réflexion interne a été conçu pour accompagner toute personne ayant un rôle professionnel ou de gestion en santé publique dans une démarche structurée visant à renforcer les capacités de son organisation en matière de politiques publiques favorables à la santé (PPFS). Concrètement, il vise à :

- Aider les personnes répondantes à prioriser une ou des dimensions (partenariats, structures organisationnelles et ressources, main-d'œuvre, développement des connaissances, leadership et gouvernance) dans leurs efforts pour renforcer les capacités de leurs organisations en matière de PPFS.
- Aider les personnes répondantes à décrire les initiatives mises en œuvre par leurs organisations et à considérer des stratégies potentiellement utiles.
- Proposer des ressources pouvant outiller les organisations afin de mettre en œuvre des stratégies adaptées à leurs besoins et leurs objectifs.

LA STRUCTURE DE L'OUTIL

L'outil se compose de **six documents complémentaires** conçus pour soutenir une démarche de réflexion interne, individuelle, collective ou hybride.

1 Portrait de votre situation

Le document *Portrait de votre situation* constitue le point d'entrée de l'outil. Il est structuré autour des cinq dimensions clés : partenariats, structures organisationnelles et ressources, main-d'œuvre, développement des connaissances, ainsi que leadership et gouvernance.

Il invite les personnes répondantes à se positionner, sur une échelle de 1 à 5, quant à leur niveau d'accord avec une série d'affirmations, selon leur appréciation subjective.

Cet exercice permet de brosser un portrait d'ensemble des actions et des stratégies déployées au sein de l'organisation, de les relier aux cinq dimensions proposées et de prioriser celles qui apparaissent particulièrement porteuses.

Les résultats obtenus pour chacune des dimensions servent à orienter la sélection d'une ou de plusieurs dimensions à approfondir dans les cinq documents subséquents, intitulés *Analyse par dimension*.


2 à 6 Analyse par dimension

Les cinq documents *Analyse par dimension* portent chacun sur l'une des dimensions examinées et sont structurés autour de stratégies pour renforcer les capacités organisationnelles associées à cette dimension. Selon les priorités ciblées à l'aide du *Portrait de votre situation*, les personnes répondantes peuvent approfondir une ou plusieurs dimensions en complétant le ou les documents correspondants.


Chaque document propose une série de questions ouvertes en fonction de ces stratégies. Les personnes répondantes sont d'abord invitées à décrire les moyens actuellement mis en œuvre par leur organisation. À partir de ces descriptions, des questions de réflexion permettent d'examiner les actions existantes, d'en cerner les limites et d'explorer des initiatives potentielles.


Pour chacune des stratégies abordées, les personnes utilisatrices sont orientées vers les sections pertinentes du rapport *Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?* Une sélection de ressources complémentaires issues de la littérature grise est aussi proposée. Ces éléments visent à soutenir la réflexion en facilitant l'établissement de liens entre les initiatives et les besoins de leur organisation, le contenu du rapport et les ressources disponibles.


L'outil de réflexion reprend la structure et les fondements conceptuels du rapport *Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?* publié par le Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé.



LES MODALITÉS D'UTILISATION

 **Approche individuelle** : L'outil est destiné à toute personne occupant un rôle professionnel ou de gestion dans une organisation souhaitant réfléchir aux actions existantes et potentielles. Cette approche pourrait mener à l'identification de stratégies adaptées aux besoins de l'organisation dans le but de proposer des changements ou des projets aux décisionnaires.

 **Approche collective** : Plusieurs membres de l'organisation peuvent se réunir pour répondre aux questions et réfléchir aux actions futures ou en cours. L'approche collective a l'avantage de produire des réponses plus précises et de refléter diverses perspectives puisque les différentes étapes deviennent des occasions de discussion. Elle exige cependant une planification et une mobilisation de ressources humaines plus importantes.

 **Combinaison des approches individuelles et collectives** : Les deux approches peuvent être combinées de diverses façons, par exemple, remplir d'abord certaines sections individuellement, puis discuter des réponses obtenues collectivement.

LES LIMITES DE L'OUTIL

- Cet outil vise à soutenir la réflexion interne des organisations de santé publique quant à leurs capacités d'action en matière de PPFs. En ce sens, il ne constitue pas un outil d'évaluation formelle.
- Les conclusions tirées par les personnes répondantes reflèteront leurs propres analyses et leurs perceptions des actions prises par leurs organisations.
- Les ressources proposées ne se veulent pas exhaustives; elles constituent plutôt un complément aux stratégies présentées dans le rapport [*Que peuvent faire les organisations pour améliorer leurs capacités à promouvoir des politiques publiques favorables à la santé?*](#)

 **QUELQUES CONSEILS AVANT DE DÉBUTER**

- Il est possible que vous ne disposiez pas de toutes les informations. Répondez au meilleur de vos connaissances.
- Afin de faire des choix cohérents, gardez en tête ce que vous souhaitez accomplir avec cet outil et les limites de vos mandats.
- Vous rencontrerez peut-être des termes ou concepts pouvant être interprétés de différentes manières. Le cas échéant, nous vous invitons à retenir celle qui convient le mieux à votre contexte.
- Il est difficile de prévoir le temps nécessaire pour compléter l'outil puisque chaque personne ou équipe peut en faire une utilisation différente. Une utilisation approfondie de l'outil peut exiger plusieurs heures, particulièrement les documents *Analyse par dimension*.
- L'outil se veut souple et adaptable. N'hésitez pas à l'utiliser de manière créative selon les besoins de votre organisation.
- Si vous complétez l'outil collectivement, certaines questions pourraient engendrer des discussions délicates au sein de votre équipe. Assurez-vous de maintenir un climat de respect et d'ouverture dans ces échanges.

[Cliquez ici](#) pour accéder aux six documents formant l'outil :

- 1. Portrait de votre situation (prochaine étape)**
2. Analyse par dimension : Partenariats
3. Analyse par dimension : Structures organisationnelles et ressources
4. Analyse par dimension : Main-d'œuvre
5. Analyse par dimension : Développement des connaissances
6. Analyse par dimension : Leadership et gouvernance

Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à santé

Présentation et mode d'emploi

AUTEUR

Martin Renaud
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

SOUS LA COORDINATION DE

Marianne Jacques
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

EN COLLABORATION AVEC

Madalina Burtan
Unité Affaires publiques, communications et transfert des connaissances
Institut national de santé publique du Québec

SOUTIEN À L'ÉDITION

Mylène Maguire
Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé

CONSULTATIONS EXTERNES

Katherine Pizzacalla
Hamilton Public Health

Janet Dawson et Lisa Kaldeway
Lakelands Public Health

Laura Edgar et Sarah Merkel
Huron Perth Public Health

Amy Young
Bureau du médecin hygiéniste en chef du Manitoba

Hilary Walsh
Department of Health and Community Services - Newfoundland and Labrador

CITATION SUGGÉRÉE

Renaud, M. (2026). *Un outil pour réfléchir aux capacités organisationnelles en matière de politiques publiques favorables à santé. Présentation et mode d'emploi*. Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé.

La production de ce document a été rendue possible grâce à une contribution financière provenant de l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) par l'intermédiaire du financement du Centre de collaboration nationale sur les politiques publiques et la santé (CCNPPS). Le CCNPPS est hébergé à l'Institut national de santé publique du Québec (INSPQ). Les vues exprimées ici ne reflètent pas nécessairement la position officielle de l'ASPC.

Les reproductions à des fins d'étude privée ou de recherche sont autorisées en vertu de l'article 29 de la Loi sur le droit d'auteur. Toute autre utilisation doit faire l'objet d'une autorisation du gouvernement du Québec qui détient les droits exclusifs de propriété intellectuelle sur ce document. Cette autorisation peut être obtenue en écrivant un courriel à : droits.dauteur.inspq@inspq.qc.ca.

Les données contenues dans le document peuvent être citées, à condition d'en mentionner la source.

Dépôt légal – 2^e trimestre (2026)
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN : 978-2-555-03789-2 (PDF anglais)
ISBN : 978-2-555-03788-5 (PDF)
DOI : <https://doi.org/10.64490/ZPPS7811>

© Gouvernement du Québec (2026)

N° de publication : 3825